

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА імені О. М. БЕКЕТОВА**

**МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ТА ЗАВДАННЯ**  
для виконання контрольної роботи  
з навчальної дисципліни

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

*(для студентів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» напряму  
6.030601 – Менеджмент, спеціальності 7.03050401 – Економіка підприємства і  
для слухачів другої вищої освіти спеціальності 7.03050401 – Економіка  
підприємства (за видами економічної діяльності) і 7.03060101 – Менеджмент  
організацій і адміністрування заочної форми навчання)*

**Харків**  
**ХНУМГ ім. О. М. Бекетова**  
**2015**

Методичні вказівки та завдання для виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «Управління проектами» (для студентів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» напряму 6.030601 - Менеджмент спеціальності 7.03050401 – Економіка підприємства і для слухачів другої вищої освіти спеціальності 7.03050401 – Економіка підприємства (за видами економічної діяльності) і 7.03060101 – Менеджмент організацій і адміністрування заочної форми навчання) / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова; уклад. : А. Є. Ачкасов. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2015. – 16 с.

Укладач: д. е. н. А. Є. Ачкасов

Рецензенти: В. Б. Родченко, д. е. н., професор Харківського національного університету ім. В. Н. Каразіна;

Т. А. Пушкар Т.А., к. е. н., доцент Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

*Рекомендовано кафедрою економіки підприємств міського господарства, протокол № 13 від 04.06.2015 р.*

## ВСТУП

Перехід до ринкової економіки викликав великий інтерес і потреба до методів управління в умовах ринку. Одним з ефективних сучасних напрямів у цій галузі є управління проектами (Project Management).

Управління проектами – особлива область менеджменту, застосування якої дає відчутні результати, а сама методологія управління проектами стала фактичним стандартом управління на багатьох тисячах підприємств і застосовується в тій чи іншій мірі практично у всіх великих корпораціях.

Пошук прогресивних організаційних форм управління спрямований на створення систем, розрахованих на дотримання сучасних жорстких вимог замовника до технічного рівня та якості об'єктів за підвищення ступеня індивідуалізації запитів і мінімізації вартості й строків реалізації проектів.

Контрольна робота складається з теоретичного питання і практичної частини, яка включає три задачі.

Обсяг контрольної роботи – 12-15 сторінок, теоретичне питання в обсязі контрольної роботи не менше 6-8 сторінок. Наприкінці контрольної роботи необхідно навести перелік літературних джерел, які було розглянуто при написанні роботи. Приклад оформлення літературних джерел відповідно до ДСТУ 7.1:2006, запровадженого в дію в Україні 01.07.2007р. наведено у додатку А.

Приклад оформлення титульного аркушу контрольної роботи подано у додатку Б.

При задач розв'язанні практичної частини рекомендовано ознайомитися зі методичними рекомендаціями до розв'язання задач і прикладами, що наведені.

Варіант контрольної роботи обирається за останньою цифрою номеру залікової книжки студента. Останній цифрі залікової книжки «0» відповідає *варіант 10*.

## **ВАРІАНТИ ТЕОРИТИЧНИХ ПИТАНЬ**

### **Варіант 1 Історія і загальні засади управління проектами**

Поняття проекту та управління проектами. Потрійні обмеження. Управління проектами. Умови ринку. Цілі управління проектами. Функції проектного менеджменту. Оцінка виконання проекту. Процеси управління. Методи управління проектами. Цілі, результати і стратегія проекту.

*Література: 1, 2, 5, 8, 11.*

### **Варіант 2 Середовище управління проектами**

Оточення проекту. Внутрішнє середовище проекту: економічні умови, соціальні умови, стиль керівництва проектом, організація проекту, методи та засоби комунікації.

Співвідношення зовнішньої і внутрішньої структури. Матрична форма організації управління проектами. Функціональна матриця. Балансова матриця. Контрактна матриця. Переваги матричної структури. Матриця відповідальності. Централізована / децентралізована форма організації.

*Література: 2, 3, 5, 11.*

### **Варіант 3 Організація забезпечення підприємства інформаційно-комунікаційними зв'язками**

Інформаційна політика організації як складова процесу управління. Головні напрями інформаційної політики підприємства. Забезпечення внутрішніх і зовнішніх інформаційних зв'язків в організації.

Інформаційна служба на підприємстві. Функції інформаційної служби підприємства. Аналітична функція інформаційної служби як основа проведення маркетингових досліджень. Основні напрями проведення маркетингових досліджень на підприємстві. Процес маркетингових досліджень. Основні напрями діяльності інформаційної служби підприємства.

*Література: 1, 2, 3, 8, 11.*

### **Варіант 4 Системний підхід в управлінні проектами**

Системні властивості проекту. Методологія системного аналізу. Зміст декомпозиції. Структура дерева цілей. Експертні оцінки. Групи процесів управління проектами. Взаємодії процесів. Графічне відображення процесу управління проектом. Поняття залежних, незалежних та взаємовиключних процесів.

*Література: 1, 4, 7, 8, 10.*

### **Варіант 5 Управління вартістю проекту**

Відповідність наявної і необхідної робочої сили. Оцінка обсягу необхідних ресурсів. Ресурсні гістограми. Календар наявних ресурсів. Гістограма потреби у ресурсах. Згладжування ресурсних гістограм. Планування в умовах обмежених ресурсів. Планування в умовах обмеженого часу.

*Література: 1, 5, 8, 9, 10, 11.*

### **Варіант 6 Інвестиційні дослідження та фінансування проекту**

Концепція проекту і її роль у створенні системи управління, фінансування та ресурсозабезпечення для досягнення вибраних цілей. Поняття інвестиційного проекту. Класифікація інвестиційних проектів за ступенем обов'язковості, за терміновістю та за ступенем зв'язку.

Поняття і зміст проектного фінансування. Науково-технічний і виробничий цикли інвестиційного проекту.

*Література: 3, 4, 5, 8, 9, 10, 11.*

### **Варіант 7 Бізнес–планування проекту**

Об'єктивна необхідність розробки і використання бізнес-плану в підприємницькій діяльності. Критерії визначення об'єктів і пріоритетів бізнес-плану. Опис проекту, галузі та компанії. Характеристика навколишнього середовища. Плани виробництва і маркетингу. Інвестиційний план. Фінансовий план. Плани грошових потоків.

*Література: 1, 3, 4, 6, 7, 9, 12.*

### **Варіант 8 Управління інтеграцією проекту**

Інтеграція планування і контролю. Інтеграція організації і контролю проекту. Інтеграція інформаційної системи управління проектами загальна інтеграція системи управління проектами розробка попереднього календарного плану проекту. Документування планових допущень. Створення плану управління проектами. Аналіз результатів процесів в процесі планування. Аналіз плану з експертами та зацікавленими особами. Моніторинг і управління роботами проекту. Загальне управління змінами. Закриття проекту.

*Література: 1, 2, 3, 8, 5, 11.*

### **Варіант 9 Управління часом проекту**

Завдання послідовності робіт. Оцінка тривалості робіт. Методи та засоби визначення діяльності. Визначення тривалості необхідних робіт. Методи та засоби завдання послідовності робіт. Метод попередніх Діаграм (PDM). Метод стрілочних діаграм (ADM). Методи умовних діаграм. Норми часу на виконання визначених робіт. Тривалість технологічних процесів. Результати завдання послідовності робіт. Сітьова Діаграма проекту. Календарний план.

*Література: 1, 2, 3, 7, 8, 11.*

## Варіант 10 Управління ризиком проекту

Основні поняття «аналізу проектних ризиків» (невизначеність ризиків). Групування інвесторів за групами ризику. Практичні методи обліку ризиків. Методи експертних оцінок. Методи аналогій. Метод ставки відсотка з поправкою на ризик.

Класифікація проектних ризиків: техніко-технологічні, маркетингові, фінансові ризики, ризики учасників проекту, юридичні, екологічні, соціальні та ін. Сутність і зміст аналізу чутливості.

*Література: 1, 2, 3, 7, 8, 11.*

## ПРАКТИЧНА ЧАСТИНА

### ЗАДАЧА 1

На основі наведених у таблиці 1.2 даних за проектом виготовлення токарного верстату побудувати сітковий графік «вершини – роботи». За даними про витрати на виконання робіт побудувати календарний план розподілу витрат і графік бюджету для ранніх і пізніх строків виконання проекту.

Таблиця 1.1 – Вихідні дані (задача 1)

Код роботи	Назва (зміст) роботи	Попередня робота	Тривалість роботи (дні)	Сума витрат на виконання роботи (грн.)
1	Перевірка наявності комплекту необхідної конструкторської документації		2	<u>Y</u>
2	Закупівля стандартних виробів, інструменту	1	9	15770
3	Виготовлення заготовок			
3.1	Придбання прокату для виготовлення осі й втулок	1	7	8400
3.2	Придбання труби для виготовлення заготовки корпусу	1	7	500
3.3	Виготовлення кування стакану	1	2	350
3.4	Виготовлення кришки з листа	1	2	300
4	Механічна обробка			
4.1	Порізка прокату й труби	3.1,3.2	1	<u>I</u>
4.2	Механічна обробка осі та втулки	4.1	2	8830
4.3	Механічна обробка корпусу	4.1	2	2460
4.4	Механічна обробка стакану	3.3	1	5930
4.5	Механічна обробка кришки	3.4	1	420
5	Складання ролику конвесра	2,4.2, 4.3, 4.4, 4.5	1	<u>II</u>
6	Підготовка приймально – здавальної документації, передача виробу замовнику	5	1	575

Таблиця 1.2 – Дані для розрахунку (задача 1)

Варіант	<u>Y</u>	<u>J</u>	<u>H</u>
<b>1</b>	250	3200	4450
<b>2</b>	270	3200	4400
<b>3</b>	220	3200	4510
<b>4</b>	210	3200	4500
<b>5</b>	230	3200	4460
<b>6</b>	260	3200	4450
<b>7</b>	250	3500	4480
<b>8</b>	210	3500	4420
<b>9</b>	220	3600	4480
<b>10</b>	240	3600	4460

## ЗАДАЧА 2

Для виконання оздоблювальних робіт потрібно N малярів, а наявна чисельність – NI. Вихідні дані про потребу в трудових ресурсах представлені в таблиці 2.1.

Таблиця 2.1 – Вихідні дані (задача 2)

Робота	Дата початку	Дата закінчення	Необхідний ресурс на день, чол.
A	19	22	8
B	22	24	5
C	22	24	<u>NI</u>
D	24	26	11
E	26	30	4
F	30	33	5

На підставі даних таблиці необхідно побудувати:

1. календарний графік потреби у ресурсі;
2. календарний графік потреби у ресурсі після зміни календарних термінів у межах запасу часу;
3. гістограму потреби у ресурсі після згладжування.

Таблиця 2.2 – Дані для розрахунку (задача 1)

Варіант	<u>N</u>	<u>NI</u>
<b>1</b>	20	14
<b>2</b>	17	14
<b>3</b>	16	14
<b>4</b>	19	15
<b>5</b>	22	15
<b>6</b>	16	12
<b>7</b>	21	16
<b>8</b>	22	16
<b>9</b>	20	15
<b>10</b>	18	14

### **ЗАДАЧА 3 (для варіантів 1, 6, 8, 10)**

Розробіть робочу структуру проекту ремонту квартири «під ключ» будівельною фірмою за замовленням фізичної особи.

Для проекту сформууйте організаційну структуру проектної команди. За результатами побудуйте двоспрямовану структуру проекту.

### **ЗАДАЧА 4 (для варіантів 2, 3, 5,)**

Розробіть робочу структуру проекту будівництва котеджу «під ключ» будівельною фірмою за замовленням фізичної особи.

Для проекту сформууйте організаційну структуру проектної команди. За результатами побудуйте двоспрямовану структуру проекту.

### **ЗАДАЧА 5 (варіантів 4, 7, 9)**

Розробіть робочу структуру проекту озеленення та благоустрою території перед офісною будівлею за замовленням фірми «XXXXXX».

Для проекту сформууйте організаційну структуру проектної команди. За результатами побудуйте двоспрямовану структуру проекту.

### **ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДО ІСПИТУ (ЗАЛІКУ)**

1. Дайте визначення поняття проекту та процесу управління проектами.
2. Які ознаки відрізняють проекти від інших заходів, планів, програм?
3. Які основні цілі управління проектами?
4. Охарактеризуйте історію методів управління проектами.
5. З яких етапів складається життєвий цикл проекту?
6. Наведіть класифікацію проектів і охарактеризуйте оточення проекту.
7. Визначте поняття життєвого циклу управління проектом.
8. Охарактеризуйте види робіт, що виконуються на різних стадіях життєвого циклу.
9. Назвіть і охарактеризуйте основні схеми управління проектами.
10. Розкрийте сутність адміністрування.
11. Що таке організаційна структура управління проектом?
12. Які принципи формування проектних груп ?
13. Які базові елементи організаційної структури управління проектами?
14. Функціональний та цільовий підходи, їх переваги та недоліки.
15. Які види зовнішніх організаційних структур Ви знаєте? Їх характеристики та умови використання.
16. Назвіть системні властивості проекту.
17. У чому полягає сутність методології системного аналізу?
18. Дайте визначення поняття процесу, охарактеризуйте групи процесів управління проектом.



19. Охарактеризуйте основні й допоміжні процеси планування.
20. Визначте взаємозв'язки, які виникають в процесах виконання.
21. Охарактеризуйте основні й допоміжні процеси аналізу.
22. Визначте особливості процесів контролю.
23. Охарактеризуйте основні й допоміжні процеси завершення.
24. В чому полягає суть проектного аналізу?
25. Яким видам аналізу піддається проект?
26. Наведіть існуючі методи оцінювання проекту.
27. Що таке технічний аналіз, які цілі він переслідує?
28. Які завдання вирішує фінансовий аналіз проекту?
29. За якими критеріями оцінюють економічну ефективність проекту?
30. У чому полягає зміст інституціонального аналізу проекту?
31. Порядок здійснення експертизи інвестиційного проекту.
32. Як здійснюється оцінка ліквідності інвестиційного проекту.
33. Охарактеризуйте види інвестиційних проектів на підприємстві.
34. Визначте структуру сукупних витрат інвестиційного проекту.
35. У чому полягає сутність й призначення методу дисконтування періоду окупності?
36. Що таке бізнес-план і для чого він використовується у проекті?
37. З яких розділів складається техніко-економічне обґрунтування
38. (ТЕО)?
39. Охарактеризуйте зміст основних розділів ТЕО проекту.
40. Які унікальні характеристики бізнесу, найбільш суттєві конкурентні переваги фірми, які мають місце або будуть створені в наслідок реалізації розробленої стратегії необхідно окреслити у бізнес – плані?
41. Окресліть структуру інвестиційного бізнес – плану.
42. Окресліть основні завдання, для вирішення яких використовуються системи управління проектами.
43. Назвіть основні структурні елементи програмного забезпечення управління проектами.
44. Які виділяють класи системи автоматизації управління проектами?
45. Обґрунтуйте необхідність застосування інформаційних технологій для ефективного здійснення управлінських дій щодо проекту.
46. Які функції повинна мати система календарно-сіткового планування?
47. Що таке інтеграція проекту?
48. Що таке проектне планування?
49. Які етапи включає загальний процес планування?
50. Охарактеризуйте складові моделі планування і контролю проекту.
51. Назвіть основні процеси планування проектів, дайте їм характеристики.
52. Які види контролю в процесі управління проектами існують?
53. Які методи вибору проектів називають моделями прийняття рішень?

54. Які розрізняють структурні моделі проекту?
55. У чому полягає сутність процесів регулювання і контролю в управлінні проектами?
56. Охарактеризуйте основні й допоміжні процеси планування.
57. Визначте взаємозв'язки, які виникають при здійсненні процесів виконання.
58. Охарактеризуйте основні й допоміжні процеси аналізу.
59. Визначте взаємозв'язки, які виникають при здійсненні процесів контролю.
60. Чим відрізняються головні завдання побудови робочої структури проекту і сіткового планування?
61. Які основні завдання вирішує календарне планування? З чого воно складається?
62. У чому виявляється різниця між діаграмами передування і стрілчастими графіками?
63. Чи може мати проект кілька критичних шляхів? Чому?
64. Що таке календарне планування проекту та календарний план?
65. Як у проекті реалізоване сіткове планування та сітковий графік?
66. Опишіть процедуру визначення і планування потреби у ресурсах.
67. Які ресурси є найбільш проблемними з погляду забезпечення ними? Чому?
68. За якими напрямками плануються проектні витрати?
69. Як проводиться планування витрат і оцінка вартості проекту?
70. В чому полягає суть поняття бюджетування проекту?
71. Що являє собою фінансовий баланс проекту, його відтоки й припливи?
72. Що характеризують ресурсні гістограми? Як вони будуються?
73. Чому виникає необхідність у згладжуванні ресурсних гістограм? Як воно відбувається?
74. Що таке проектний ризик?
75. У чому полягають причини виникнення і наслідки проектних ризиків?
76. Що показує показник «ймовірність ризику»?
77. Які процеси включає в себе управління проектними ризиками?
78. Що являє собою матриця ризиків?
79. У чому полягає невизначеність в проекті?
80. Які основні атрибути ризику?
81. Які процеси включає в себе управління проектними ризиками?
82. Що таке організаційна структура проекту (OBS), як вона формується?
83. Якими є основні сфери управління персоналом у проектах?
84. Які риси мають бути притаманні менеджеру проекту і за якими критеріями оцінюється ефективність його діяльності?

85. Яку мету переслідують переговори, конкурси у процесі призначення персоналу проекту?
86. Назвіть чинники, що впливають на ефективність роботи команди проекту.
87. Що таке мотивація? У чому полягає природа мотивації?
88. Що таке інформаційні потреби учасників проекту?
89. Що являє собою план управління взаємодією?
90. Для чого використовується матриця звітності?
91. Назвіть типи взаємодії, що мають місце у будь-якому проекті?
92. Визначте мету складання документів на різних етапах життєвого циклу проекту.
93. Що таке торги, з якою метою їх проводять?
94. За якими напрямками відбувається здійснення закупівель?
95. Які існують способи та процедури закупівель?
96. Що таке тендерна пропозиція?
97. Що повинна в собі містити тендерна документація?
98. Які критерії відбору кращої тендерної пропозиції?
99. Що таке тендерний комітет, які функції він виконує?
100. Коротко дайте характеристику процедури проведення відкритих торгів.

**ПРИКЛАДИ ОФОРМЛЕННЯ ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ**

(Бібліографічний опис документів відповідно до ДСТУ 7.1:2006, запровадженого в дію в Україні 01.07.2007 р.).

**Законодавчі документи**

Конституція України [Текст]: офіц. текст: [прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 р. із змінами, внесеними Законом України від 8 грудня 2004 р.: станом на 1 січня 2006 р.]. – К.: Мін-во Юстиції України, 2006. – 124 с. – ISBN 966-7630-14-5.

Господарський кодекс України [Текст]: офіц. текст: за станом на 20 січня 2007 р. – Х.: Одиссей, 2007. – 240с. – ISBN 966-633-516-6.

Про проведення перевірки діяльності фондів соціального страхування [Текст]: розпорядження Кабінету Міністрів України від 9 січня 2008 р. № 61-р // Урядовий кур'єр. – 2008. – 15 січня. – С. 14.

**Книги**

**Один автор**

Дворкін, С.В. Конспект лекцій з дисципліни „Вступ до спеціальності” (для студентів 1 курсу спеціальності 6.050100 „Економіка підприємства”) [Текст] / С.В. Дворкін; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2007. – 43 с.

**Два автори**

Бубенко, П.Т. Конспект лекцій з дисципліни „Інноваційний менеджмент” (для студентів 5-6 курсів денної та заочної форм навчання спеціальності 7.050107 - „Економіка підприємства”) [Текст] / П.Т. Бубенко, С.В. Дворкін; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2007. – 74 с.

**Три автори**

Касимов, А.М. Промышленные отходы. Проблемы и решения. Технологии и оборудование [Текст]: учеб.- метод. пособие для студентов экологических специальностей / А.М. Касимов, В.Т. Семенов, А.А. Романовский; Харьк. нац. акад. город. хоз-ва. – Х.: ХНАГХ, 2007. – 410 с.

### **Чотири автори**

Текст лекцій з дисципліни „Теоретичні основи електротехніки” (для студентів усіх форм навчання напрямків 0906 – „Електротехніка” і 0922 – „Електромеханіка”) [Текст] / Я.Б. Форкун, В.П. Самошкін, Г.В. Капустін, С.М. Юрченко; ред. М.З. Аляб'єв; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2007. – 70 с.

### **П'ять і більше авторів**

Энергетические установки и окружающая среда [Текст]: учеб. пособие для студентов технических вузов / В.А. Маляренко, Г.Б. Варламов, Г.Н. Любчик и др.; под общ. ред. В.А. Маляренко; Харьк. гос. акад. город. хоз-ва, Нац. техн. ун-т Украины «Киевский политехнический ин-т». – Х.: ХГАГХ, 2002. – 398 с.

### **Методичні вказівки**

Бібліографічний опис документів відповідно до ДСТУ 7.1:2006, запровадженого в дію в Україні 01.07.2007 [Текст]: метод. реком. / Харк. нац. акад. міськ. госп-ва; уклад.: Н. Б. Давидова, Н. О. Рибаківа, О. М. Науменко; відп. ред. П. М. Кузнецов. – Х.: ХНАМГ, 2007. – 13 с.

Пасічний, В.О. Методичні вказівки до виконання і захисту розрахунково-графічної роботи з дисципліни „Страхування” [Текст] / В.О. Пасічний, В.Т. Плакіда; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2007. – 95 с.

### **Збірник наукових праць**

Коммунальное хозяйство городов [Текст]: науч.- техн. сб. / Харьк. нац. акад. город. хоз-ва; [отв. ред. Л.Н. Шутенко ]. – К.: Техніка, 2007. – Вып. 76. – 474 с. – (Серия «Технические науки и архитектура»).

### **Статті із журналів, якщо**

#### **Один автор**

Петрович, Й.М. Методичні підходи щодо економічної оцінки інноваційної діяльності промислових підприємств [Текст] / Й.М. Петрович // Вісник нац. унів. «Львівська політехніка». – 2007. – № 582: Проблеми економіки та управління. – С. 62.

#### **Два автори**

Загірняк, М. Болонський процес і вища технічна освіта [Текст] / М. Загірняк, В. Мосьпан // Вища школа. – 2007. – № 3. – С. 14.

Міністерство освіти і науки України  
Харківський національний університет міського господарства  
імені О. М. Бекетова

Кафедра економіки підприємств міського господарства

**Контрольна робота**  
**з дисципліни «Управління проектами»**

варіант №\_\_

Виконав студент \_\_ курсу  
спеціальності Економіка підприємства

---

(прізвище, ім'я, по – батькові)

Перевірив доцент кафедри ЕПМГ,  
канд. екон. наук, доц.

---

(прізвище, ім'я, по – батькові)

Харків  
201\_\_

## СПИСОК ДЖЕРЕЛ

1. Бабаєв, В. М. Управління проектами [Текст]: навч. пос. /В. М. Бабаєв. – Харків: ХНАМГ, 2006. – 244 с.
2. Управління проектами [Текст]: навч. пос. /І. А. Дмитрієв, Т.В. Делілова, Т.А. Пушкар та інші. – Харків: ХНАДУ, 2013. – 236 с.
3. Бушуєв, С.Д. Управління проектами (Керівництво з питань проектного менеджменту) [Текст]/ Бушуєв С. Д. – Київ, 200. – 164 с.
4. Батенко, Л. П. Управління проектами [Текст]: навч. посібник. / Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська. – К.: КНЕУ, 2003. – 231 с.
5. Должанський, І. З. Бізнес–план: технологія розробки [Текст]: / І. З. Должанський, Т. О. Загорна. – К: ЦУЛ, 2009. – 324 с.
6. Єрмошенко М. М. Аналіз і оцінка інвестиційних проектів: навч. посіб./ М. М. Єрмошенко, І.О. Плужников. – 2-е вид. – К.: НАУ, 2006. – 156 с.
7. Калач, Г. М. Управління проектами [Текст]: навч. посіб./ Г. М. Калач. – Ірпінь: Національний університет ДПС України, 2010. – 334 с.
8. Куриленко, Т. П. Проектне фінансування [Текст]: підруч. для студ. вузів/ Т. П. Куриленко. – К.: Кондор, 2006. – 208 с.
9. Ковшун, Н. Е. Аналіз та планування проектів [Текст]: навч. посібник / Н. Е. Ковшун. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 344 с.
10. Логачова, Л. М. Управління проектами [Текст]: навч. посіб./ Л. М. Логачова, О. В. Логачова. – Суми: Університетська книга, 2011. – 208 с.
11. Македон, В. В. Бізнес–планування [Текст]: навч. посіб. /В. В. Македон. – К.: ЦУЛ, 2009. – 236 с.
12. Ноздріна, Л. В. Управління проектами [Текст]: підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
13. Управление проектами: Основы профессиональных знаний и система оценки компетентности проектных менеджеров [Текст] / С. Д. Бушуев, Н. С. Бушуева (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.0). – К.: ИРИДИУМ, 2006. – 208 с.
14. Управление проектами [Текст]: учебное пособие / Под общ. ред. И. И. Мазура. – 2-е изд. – М.: Омега-Л, 2004. – С. 664.
15. Тарасюк, Г.М. Управління проектами [Текст]: навч. пос. для студентів вищ. навч. закладі / Г. М. Тарасюк. – К.: Каравела, 2004. – 344с.
16. Телишевська, Л. І. Інвестиційний аналіз [Текст]: навч. посіб. для студ. вузів / Л. І. Телишевська, В. І. Успенко; Харк. держ. техн. ун-т будівництва та архітектури. – Х.: Бурун Книга, 2011. – 280 с.
17. Швець, Л.П. Проектний аналіз [Текст]: навч. посіб. / Л. П. Швець, О. В. Пилипак, Н. І. Доберчак. – Львів : Новий світ-2000, 2011. – 643 с.

*Навчальне видання*

МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ТА ЗАВДАННЯ  
для виконання контрольної роботи  
з навчальної дисципліни

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

*(для студентів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» напряму  
6.030601 – Менеджмент, спеціальності 7.03050401 – Економіка підприємства і  
для слухачів другої вищої освіти спеціальності 7.03050401 – Економіка  
підприємства (за видами економічної діяльності) і 7.03060101 – Менеджмент  
організацій і адміністрування заочної форми навчання)*

Укладач: **АЧКАСОВ** Анатолій Єгорович

Відповідальний за випуск *Т. А. Пушкар*

За авторською редакцією

Комп'ютерне верстання *І. В. Волосожарова*

План 2015, поз. 468 М

---

Підп. до друку 15.06.2015 р.  
Друк на ризографі  
Тираж 50 пр.

Формат 60x84/16  
Ум. друк. арк. 1,0  
Зам. №

Видавець і виготовлювач:  
Харківський національний університет  
міського господарства імені О. М. Бекетова,  
вул. Революції, 12, Харків, 61002  
Електронна адреса: rectorat@kname.edu.ua  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:  
ДК № 4705 від 28.03.2014